

Equal DEPART – Séminaire de Volvic – 14 novembre 2006

Conclusions de Jean-François Mamdy

Avant toute chose, je veux souligner combien la journée a été riche. Elle s'est déroulée dans une bonne ambiance avec de nombreux participants, et à un rythme équilibré. Il est cependant toujours difficile de rassembler les conclusions d'une telle journée.

La première difficulté tient au fait que beaucoup d'échanges ont eu lieu de personne à personne, en dehors même des rencontres officielles. Aussi, procéderai-je par touches en donnant des impressions partielles et partiales, même si j'ai pu solliciter de très bons relais.

Impression générale : on se retrouve dans la même situation qu'en 1970, lorsque l'on réfléchissait aux métiers de la protection de la nature. Il y avait des formations qui se mettaient en place, mais les métiers (et les emplois) n'existaient pas encore. Cela s'est décanté depuis : ne perdons pas espoir !

Rappelons nos objectifs lors de cette journée :

- **Connaître le patrimoine rural, les emplois qu'ils créent**

- Nous avons battu en brèche certains *a priori*. Le patrimoine est moderne (et pas vieux), il est vivant (et pas figé), il a un poids économique
- Nous avons mis à niveau des informations sur des questions parfois basiques (le rôle d'un agent de développement, etc.), souvent pour mieux connaître les outils et les structures existantes (les sites remarquables du goût, les chantiers d'insertion, etc.), mais aussi sur des questions plus complexes (la nécessaire poly-compétence, les limites de l'insertion, etc.). Nous avons aussi parfois apporté des informations nouvelles. Ainsi, nous avons contribué à créer une culture commune, à parler un même langage entre nous.
- Sont apparus de forts paradoxes :
 - les métiers sont très exigeants en termes de qualification et de compétence, mais les statuts sont précaires et les emplois peu payés
 - les croisements sont rares et difficiles entre des réseaux proches, agissant sur le même territoire ou sur le même thème qu'est le patrimoine rural
- C'est important et il faudra continuer, se donner d'autres occasions d'entretenir cette culture commune.

- **Reconnaître et faire reconnaître le patrimoine rural**

- Les exposés de Jacques Bourdreux (Diact Massif central) et de Samuel Jaulmes (sur les fonds européens) auront ainsi apporté des motifs de satisfaction. Mais le besoin de reconnaissance est énorme auprès des élus et des administrations car tous ne sont pas convaincus de la portée du patrimoine rural.
- Il y a un travail de lobbying à mener et il va falloir apporter des preuves de ce que nous affirmons en termes de création et de maintien d'emplois notamment. Pour cela, il va falloir se parler plus, à la fois entre personnes et entre institutions

Il va falloir surtout agir maintenant, face aux problèmes qui ont été pointés :

- La polyvalence : on a parlé de mutualisation de compétences, de formation sur mesure. On retrouve là le (vieux) discours du développement local, mais dans l'action on se sent toujours à contre-courant
- L'obstacle du cloisonnement. Cloisonnement entre ceux qui sont là et ceux qui n'y sont pas, entre les salariés et les élus, entre les bénévoles et les

professionnels, entre l'économique et le social, et même entre nos partenaires ici présents... On en revient à la nécessité de construire et entretenir une culture commune (je vous renvoie au discours de Jacques Fournier, PNR Livradois-Forez sur la patrimoine vivant), à la nécessité de relier, de faire de la mise en réseau entre le culturel, l'économique, le social...

Le Massif Central :

- Comme vous l'avez entendu, nous parlons du renforcement du projet Equal DEPART sur le massif central. Je précise que dans le jargon du PIC Equal, le mot « renforcement » signifie que nous avons eu une enveloppe supplémentaire pour faire vivre le projet à l'échelle de cette inter régions.
- En la matière, nous avons entendu des mots d'espoir à la fois du Commissaire adjoint au Massif central, qui nous a annoncé des lignes de crédit pour la période 2007-2013, mais aussi des témoins régionaux (PNR, Sites du goût...) qui ont parlé du pari qu'ils font sur l'énergie locale.
- L'événement de Volvic vient à point pour stimuler les projets du Massif. Il s'agira notamment de conduire des diagnostics, d'expérimenter des formations, des actions d'accompagnement... L'expérimentation continue. Et qui dit expérimenter dit droit à l'erreur, et devoir de tirer des conclusions, d'organiser la dissémination des résultats... Cultivons le doute et l'esprit d'ouverture
- La question est alors de savoir si nous pourrions passer d'un travail en bonne collaboration à un travail coordonné entre partenaires sur des territoires ?
- A terme, pourra-t-on démontrer les synergies qui vont se créer, pourra-t-on les relayer à d'autres territoires ? (car évidemment le Massif central n'est qu'un laboratoire avant une dissémination sur tous d'autres territoires de France).

La **clé de la réussite** ici est donc la ressource humaine, le réseau, l'organisation. Et la première étape est de se connaître. Je retiens pour conclure les mots de Jacques Fournier qui nous incite à nous mettre autour de la table, mais aussi à apporter de l'air (à ouvrir les portes et les fenêtres de nos territoires et de nos réseaux).

Je vous remercie.

Pour finir, je tiens à remercier sincèrement, en votre nom, les personnes et les structures qui auront permis le succès de la manifestation :

- la mairie de Volvic qui nous a accueilli dans ce lieu parfaitement adapté à nos besoins et a joué la carte du partenariat dès les premiers contacts
- tous les intervenants et animateurs, mais aussi les participants
- l'équipe de source, organisatrice
- les partenaires du projet Equal DEPART, que vous connaissez bien maintenant.